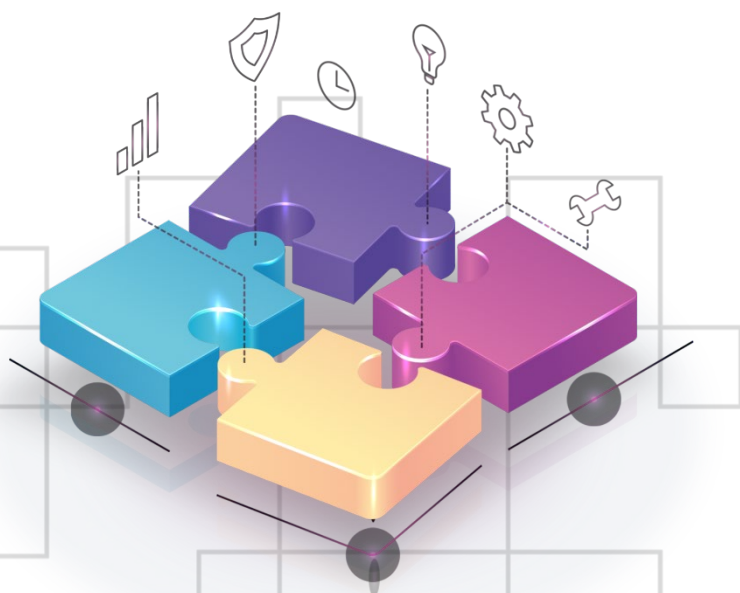


باهم



کاربن، ایجاد فرصت برابر در مسیر حرفه ای شدن

پروژه ارزیابی مدیر پروژه
(دومین دوره کارآموزی سازمان امور مالیاتی کشور)



ارتباط با کاربن:

بلوار کشاورز، خیابان قدس، پلاک ۳۷ طبقه ۵

۰۹۲۱ ۹۸۶۰۱۷۲ ۰۲۱-۸۸۹۵۳۲۱۹

Carboninternship.ir آدرس سایت:

@Carboninternship



پروژه ارزیابی - مدیریت پروژه

دفتر مدیریت و نظارت - سازمان امور مالیاتی کشور

سناریوی کسب و کار

سازمان قصد دارد توسعه یک «سامانه تحلیلی و پایش عملکرد مالیاتی» را به پیمانکار برون سپاری کند.

شما به عنوان کارآموز مدیریت پروژه قرار است در بخشی از فرآیند زیر به تیم کمک کنید:

- طراحی RFP
- تحلیل و ارزیابی پیشنهادهای دریافتی
- مشارکت در انعقاد قرارداد
- پایش و کنترل اجرای پروژه
- ارزیابی کیفیت خروجی پیمانکار

در صورتی که در یکی از این حوزهها توانمندی عمیق تری دارید، می توانید همان بخش را با عمق بیشتر طراحی و تحلیل نمایید.

بخش اول - طراحی فرآیند (دید کلان)

به صورت خلاصه توضیح دهید فرآیند استاندارد شما از «تعریف نیاز» تا «تحويل نهایی» چه مراحل دارد.

نقاط تصمیم گیری کلیدی را مشخص کنید.

بخش دوم - انتخاب تمرکز تخصصی

یکی از دو مسیر زیر را انتخاب کنید (یا در صورت تمایل هر دو را به صورت خلاصه پوشش دهید):

مسیر A - طراحی و ارزیابی RFP

۱. ساختار پیشنهادی شما برای یک RFP حرفه ای چیست؟
۲. چه معیارهایی برای ارزیابی پیشنهادها تعریف می کنید؟
۳. وزن دهی معیارها چگونه خواهد بود و چرا؟
۴. سه خطای رایج در تحلیل پیشنهاد پیمانکاران چیست؟



مسیر B – کنترل اجرا و ارزیابی عملکرد پیمانکار

۱. سه KPI کلیدی برای پایش پیشرفت پروژه پیشنهاد دهید.
۲. نحوه مدیریت تغییرات در حین اجرا را توضیح دهید.
۳. در صورت تأخیر پیمانکار، چه رویکردی اتخاذ می‌کنید؟
۴. چه شاخص‌هایی برای ارزیابی کیفیت خروجی تعریف می‌کنید؟

بخش سوم – ریسک و تصمیم‌سازی

۱. سه ریسک اصلی در پروژه‌های برون‌سپاری فناوری چیست؟
۲. راهکار پیشگیرانه برای هر کدام چیست؟
۳. اگر ۳۰٪ زمان کمتر برای طراحی داشتید، کدام بخش را حذف یا ساده‌تر می‌کردید و چرا؟

خروجی مورد انتظار

- گزارش حداکثر در ۴ صفحه
- تمرکز بر منطق تصمیم‌گیری و نگاه اجرایی
- استفاده از جدول یا نمودار مجاز است

زمان آماده‌سازی: ۳ روز پس از تحویل پروژه

نکات مهم

- پاسخ‌ها باید عملیاتی و مبتنی بر تجربه یا تحلیل واقعی باشند.
- بیان کلیات بدون چارچوب اجرایی امتیاز کامل نخواهد داشت.
- این پروژه صرفاً برای ارزیابی توانمندی شما طراحی شده و جنبه عملیاتی ندارد.

